



DISCOVER THE SPIR.iT OF EXCELLENCE.
SURPASS YOUR SUCCESS.

(Wie) mache ich meine Unternehmens-iT attraktiv für die nächste Generation?

Vortrag im Rahmen der Veranstaltung 'Unternehmensnachfolge & IT-Sicherheit' der Commerzbank AG Nürnberg

Tobias Rademann, M.A. – R.iT GmbH

16. Mai 2024

Ihr Nutzen



- **als Verkäufer:** Soll ich in iT *investieren*?
- **als Käufer:** Soll ich *prüfen*, ob in iT investiert wurde?
- **als Berater:** Welche *Konsequenzen* hat der iT-Status?



Ihr Nutzen



- als Verkäufer:
 - als Käufer:
 - als Berater:
- } konkrete **Handlungsempfehlungen**



- **Fokus:** iT-Unternehmensberatung
- **Schwerpunkt:** Digitale Transformation Ihres Unternehmens
 - > Strategie
 - > Organisation
 - > Informationstechnologie
- **gegründet:** 2001, Spin-Off der Ruhr-Universität
- **Standorte:**
 - Zentrale: Bochum
 - Region Nord: Bad Schwartau
 - Region Süd: Oberpfalz (ab Q3/2025)
- **Auszeichnungen:** Deutscher Excellence Preis 2021 in Bronze
Great Place To Work 2023 3x Top Arbeitgeber
Deutschlands Kunden Champions 2023 Platz 1
bester Ausbildungsbetrieb 2020



am Tag vor / nach Ihrer Unterschrift...



*an dieser Stelle wurde während der Präsentation
ein Video eines Cyberangriffs per
Erpressungstrojaner (ransomware) gezeigt*



GAME OVER

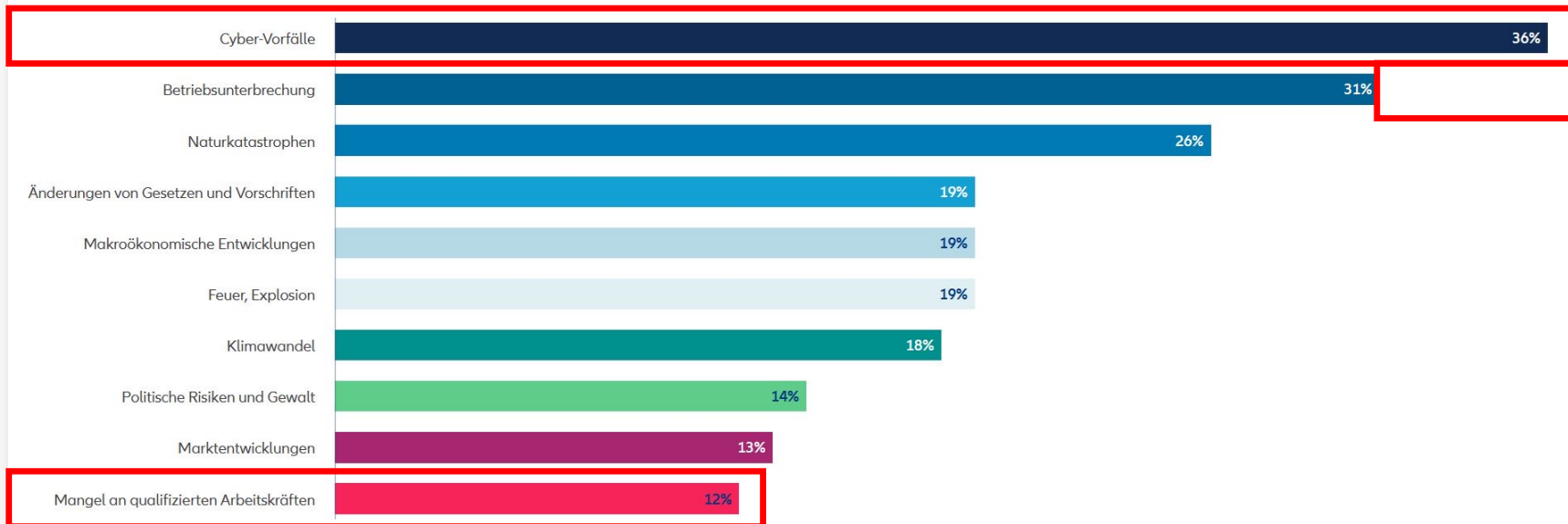
iT-Sicherheit: Top 1 Risiko weltweit



Top 10 Geschäftsrisiken weltweit in 2024

Allianz Risk Barometer 2024

Basierend auf den Antworten von 3,069 Risikomanagement-Experten aus 92 Ländern und Gebieten (% der Antworten). Die Zahlen ergeben nicht 100%, da jeweils bis zu drei Risiken ausgewählt werden konnten.



iT-Sicherheit: Top 1 Risiko in Deutschland



Top 10 risks in Germany

Source: Allianz Commercial. Figures represent how often a risk was selected as a percentage of all responses for that country.
Respondents: 454. Figures don't add up to 100% as up to three risks could be selected

Rank		Percent	2023 rank	Trend
1	Cyber incidents (e.g., cyber crime, IT network and service disruptions, malware / ransomware, data breaches, fines, and penalties)	44%	2 (40%)	↑
2	Business interruption (incl. supply chain disruption)	37%	1 (46%)	↓
3	Changes in legislation and regulation (e.g., tariffs, economic sanctions, protectionism, Euro-zone disintegration)	23%	4 (23%)	↑
4	Shortage of skilled workforce ¹	20%	6 (17%)	↑
5	Natural catastrophes (e.g., storm, flood, earthquake, wildfire, extreme weather events)	20%	5 (19%)	→
6	Climate change (e.g., physical, operational, and financial risks as a result of global warming)	19%	8 (17%)	↑
7	Energy crisis (e.g., supply shortage / outage, price fluctuations)	17%	3 (32%)	↓
8	Fire, explosion	16%	10 (13%)	↑
8	Political risks and violence (e.g., political instability, war, terrorism, coup d'état, civil commotion, strikes, riots, looting)	16%	NEW	↑
10	Macroeconomic developments (e.g., inflation, deflation, monetary policies, austerity programs)	15%	6 (17%)	↓

Zwischenfazit:

Soll ich in iT investieren / prüfen, ob investiert wurde?

→ Ja, auf jeden Fall –

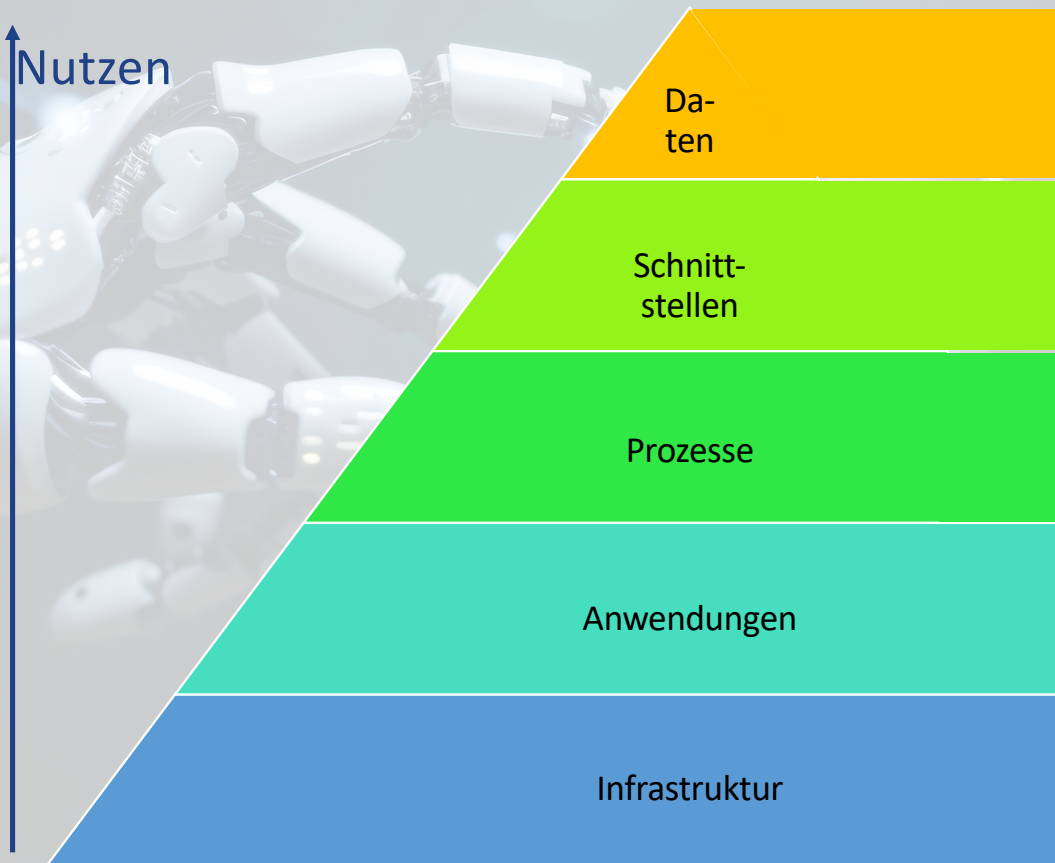
alleine schon aus dem Blickwinkel der **iT-Sicherheit!**







iT?!



Einsatzbereiche von iT

- **operatives Werkzeug**
 - Verwaltung: Office
 - Geschäftsprozesse: ERP / CRM / ...
 - Produktion: PPS / Industrie 4.0 / ...

- **strategisches Werkzeug**
 - Effizienzsteigerungen
 - eigene Produkte & Dienstleistungen
 - neue Produkte & Dienstleistungen
 - KI
 - VUCA

Auswirkungen von iT (auch auf den (Ver)kaufspreis 😊)



gut gemanagte iT...

- ✓ sichert Ihre Arbeitsfähigkeit
- ✓ verbessert Ihr Rating
- ✓ mildert Personalknappheit
- ✓ verbessert Ihre Flexibilität
- ✓ potenziert Ihre Innovationsfähigkeit
- ✓ steigert Ihre Zukunfts- & Wettbewerbsfähigkeit

Wie investiere ich sinnvoll in iT?

Wie sichere ich meine iT sinnvoll ab?

→ **Wie** mache ich meine iT fit für die nächste Generation?



Handlungsempfehlungen



1. Cloud-Technologien einsetzen

- sichert Agilität / Flexibilität (Kosten, Menge, Produkte)
- leicht skalierbar
- Zugriff auf aktuelle Funktionen
- ortsunabhängig

2. Mitarbeiter*innen schulen

- schneller ROI
- viele gute Ideen & eigene Ansätze

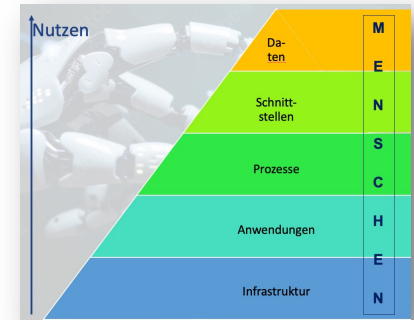
3. iT-affine Key User über alle Abteilungen aufbauen

- sichern Sie sich Handlungsfähigkeit & Unabhängigkeit

4. moderne Anwendungen einsetzen

(moderne Programmiersprachen, hohe Anpassbarkeit, Workflows)

- Sicherheit & Zukunftsfähigkeit
- hohe Benutzer*innenakzeptanz
- effiziente Arbeitsprozesse
- Flexibilität



Handlungsempfehlungen



5. Prozesse mit Hilfe von iT (teil)automatisieren

- effiziente Arbeitsprozesse
- Abfederung demografischer Aspekte

6. offene Systeme mit dokumentierten Schnittstellen

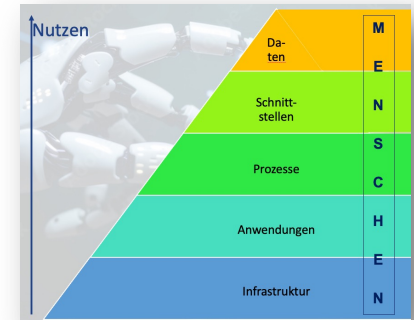
- sichert Vernetzung von Anwendungen / Auswertbarkeit von Daten (s.u.)

7. Daten erheben, sammeln, vernetzen, historisieren und analysieren

- datengetriebene (d.h. schnelle, objektive(re)) Prozesse
- Basis für KI-Einsatz

8. KI (schrittweise) nutzen

- Basis für Innovationen



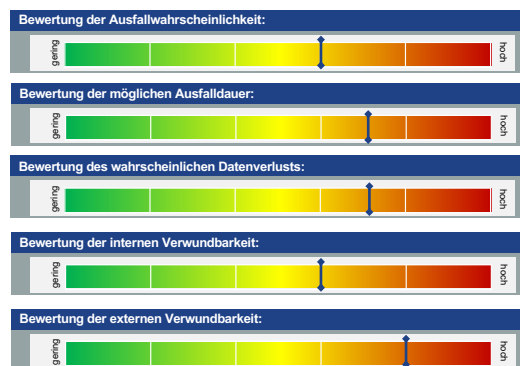
Handlungsempfehlungen



- 1. Cloud-Technologien**
- 2. Mitarbeiterschulungen**
- 3. Key User**
- 4. moderne Anwendungen**
- 5. Prozessautomatisierung**
- 6. dokumentierte Schnittstellen**
- 7. Daten**
- 8. KI**

Handlungsempfehlungen / II: iT-Sicherheit

1. Mitarbeiter*innen regelmäßig sensibilisieren
2. iT-Infrastruktur-Status regelmäßig prüfen (lassen!)
3. iT-Sicherheit als Prozess sehen
4. Priorisierung möglicher Maßnahmen gemeinsam mit Ihrem iT Partner
5. schrittweise die nächst-priorisierte Maßnahme umsetzen
6. Cyber-Risk Police für das Residualrisko abschließen



IT-Risk Assessment durch die RiT GmbH (April 2024)					
Handlungsempfehlungen					
Priorität	empfohlene Maßnahme	Umsetzungsdetails	(Risiko-)Bereich	Priorisierung	
				Wichtigkeit	Dringlichkeit
1	Datensicherungskonzept erstellen und umsetzen	- Übersicht über die unterschiedlichen Speicherorte und Anwendungen erstellen - Recovery Time Objective und Recovery Point Objective für die Speicherorte/Anwendungen definieren - Datensicherungskonzept anhand der Vorgaben erstellen - Datensicherungskonzept umsetzen - Benachrichtigungsmechanismen etablieren - Kontrollmechanismen etablieren - Durchführung eines Disaster Recovery Tests	Datenverlust, Ausfalldauer	wichtig	dringend
2	Mobile Device Management etablieren	- Geräte dem Mobile Device Management hinzufügen - Benutzerprofile migrieren - Aktivierung der OneDrive Synchronisation - Endgeräte Verschlüsselung erzwingen	Datenverlust, interne Verwundbarkeit und externe Verwundbarkeit	wichtig	dringend
3	Compliance Richtlinien definieren und umsetzen	- Compliance Richtlinien definieren - Zugriffsrichtlinien definieren	interne Verwundbarkeit, externe Verwundbarkeit	wichtig	dringend

Kernfrage:

(Wie) mache ich meine Unternehmens-iT
attraktiv für die nächste Generation?

Résumée



Résumé



keine Frage des "Ob":

- **iT-Sicherheit:**
zwingend notwendige Voraussetzung für die Arbeitsfähigkeit & Investitionssicherheit
→ **zentrales Bewertungskriterium** für Käufer, Banken & Finanzierer
- **iT insgesamt:**
ein, aber **ein zentraler Faktor** zur Steigerung der Zukunfts- und Wettbewerbsfähigkeit
→ **zentrales Bewertungskriterium** für Käufer



Résumé



keine Frage des "Ob":

– iT-Sicherheit:

zwingend notwendige Voraussetzung für
Arbeitsfähigkeit & Investitionsentscheidungen

→ zentrales Bewertungskriterium für Käufer,
Banken, Versicherer, etc.

moderne, sichere iT
= echtes Asset bei Unternehmens(ver)käufen!
zentraler Faktor zur Steigerung der
Produktivität und Wettbewerbsfähigkeit
zentrales Bewertungskriterium für Käufer





Ergebnis: win-win Situation für Käufer und Verkäufer

Vielen Dank für Ihre Zeit und Ihre Aufmerksamkeit!

Bei Rückfragen wenden Sie sich gerne an:



DISCOVER THE SPIR.IT OF EXCELLENCE.
SURPASS YOUR SUCCESS.

Tobias Rademann

R.iT GmbH • www.RiT.de

Zentrale: Lise-Meitner-Allee 37, 44801 Bochum

Tel.: (0234) 43 88 00-0, Fax: -29

NL Nord: Tremskamp 5, 23611 Bad Schwartau

Tel.: (0451) 203 68-500, Fax: -499

NL Süd: ab Q3/2024 in der Oberpfalz ☺

eMail: Tobias.Rademann@RiT.de